

18<sup>e</sup> Conférence & Exposition Annuelle du Cajou de l'ACA



## BÂTIR LES CAPACITÉS POUR UNE INDUSTRIE DU CAJOU AFRICAIN DURABLE



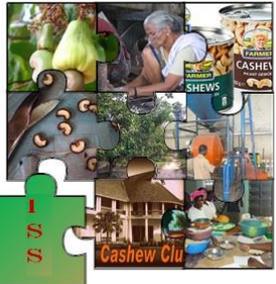
Sofitel Cotonou Marina Hotel & Spa  
**Cotonou, Bénin**  
17 - 20 septembre 2024



# Politiques visant à promouvoir la transformation du cajou en Afrique: Faisons-nous bouger les choses ?

**Jim Fitzpatrick**

18<sup>th</sup> September 2024





# Policies to promote Cashew processing in Africa: Are We Making Impact?

**1. Où en est la transformation Africaine aujourd'hui ?**

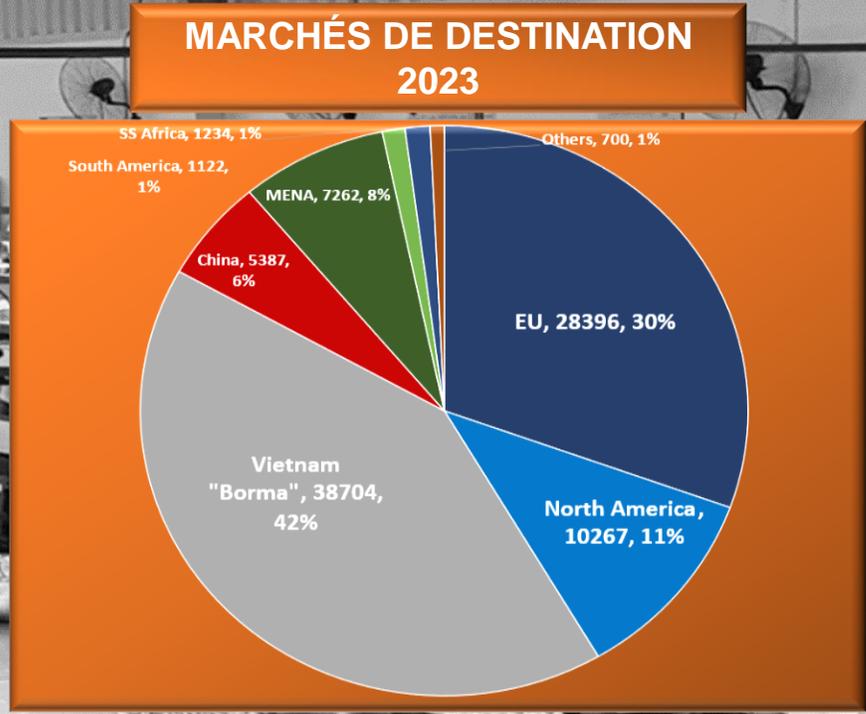
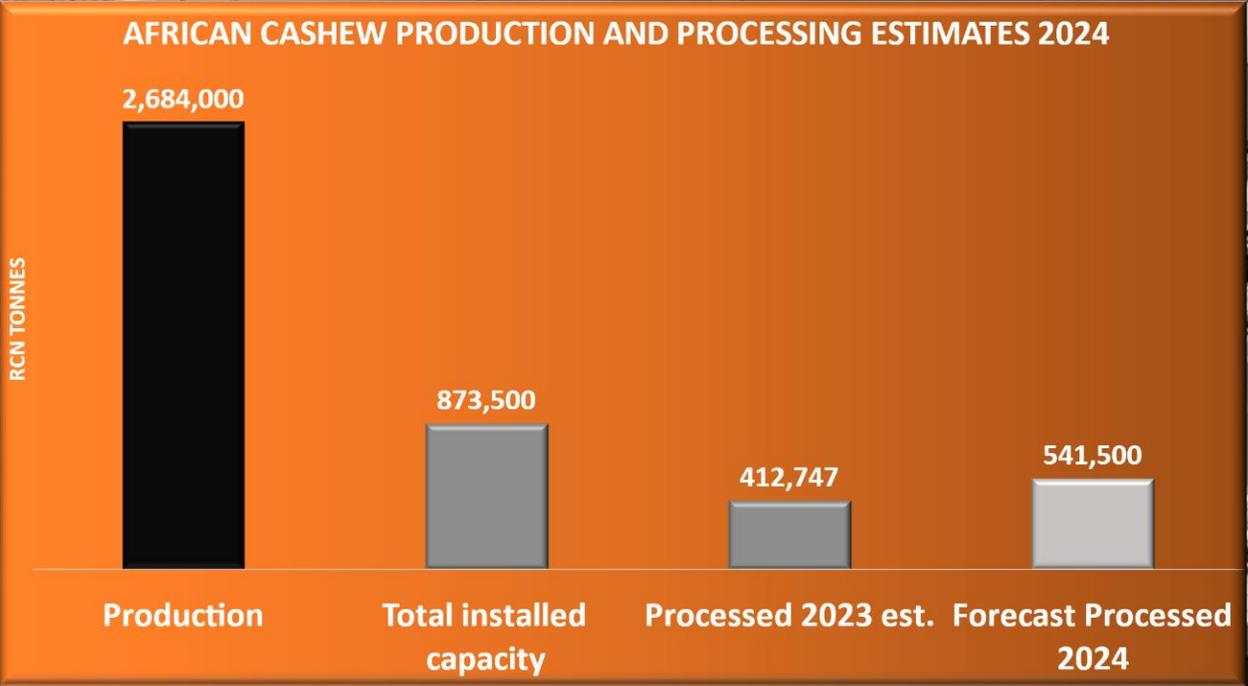
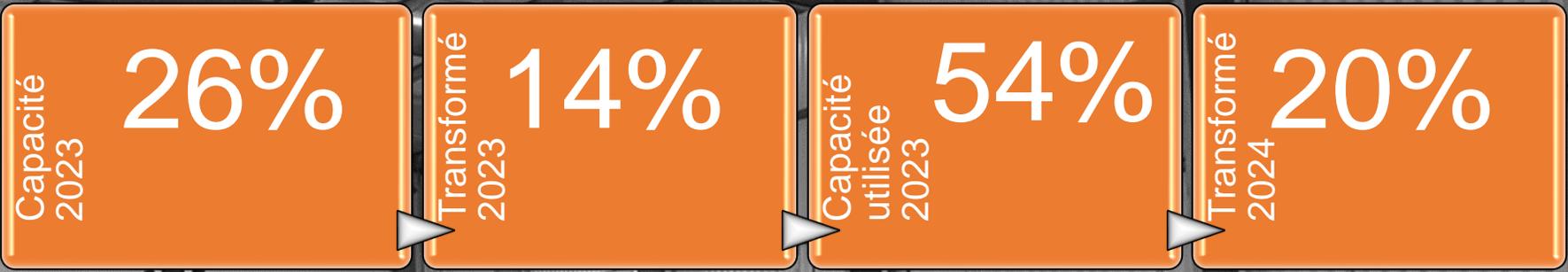
**2. Les initiatives en matière de promotion et de politique ont-elles fonctionné ?**

**3. Comment mesurer la performance ?**

**4. Quel est l'aspect de la situation pour une personne extérieure ?**

**5. Est-ce la fin du commencement ou le début de la fin ?**

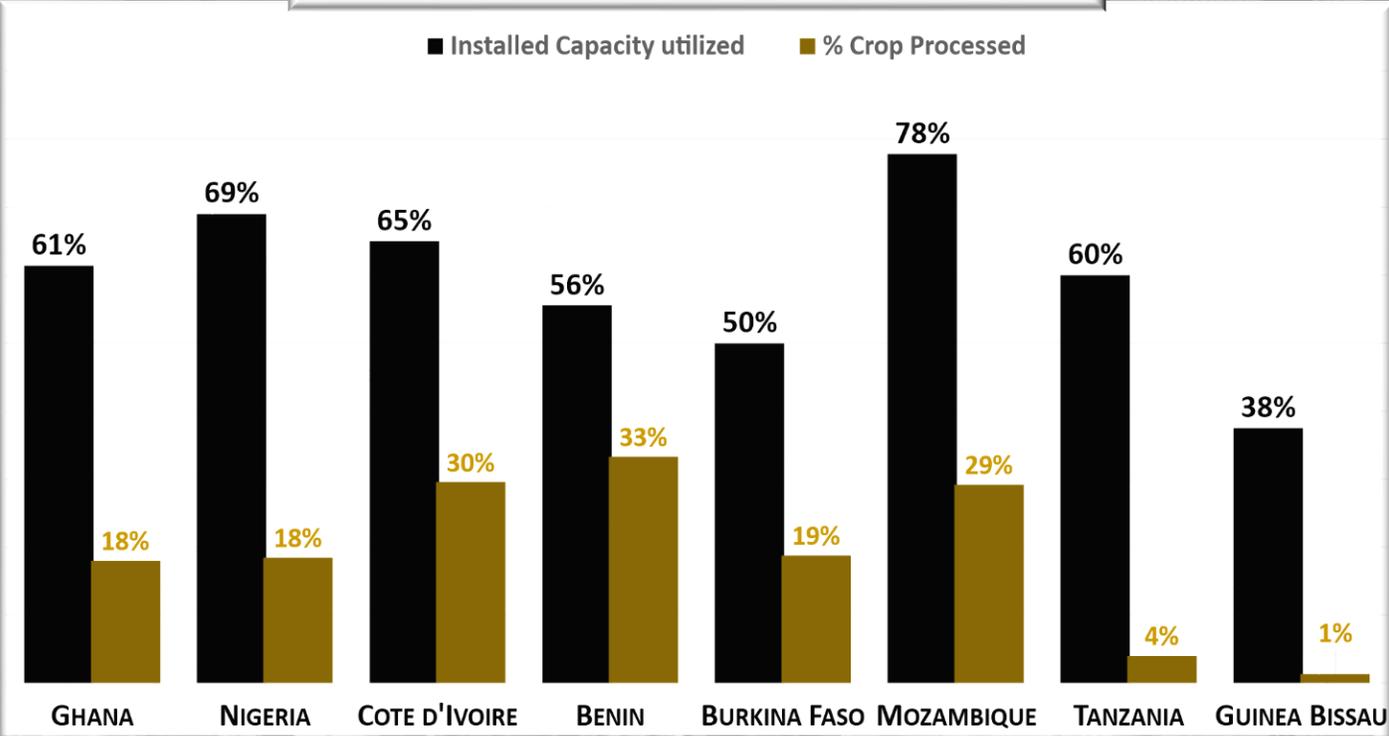
# 1. Où en est la transformation Africaine aujourd'hui ?



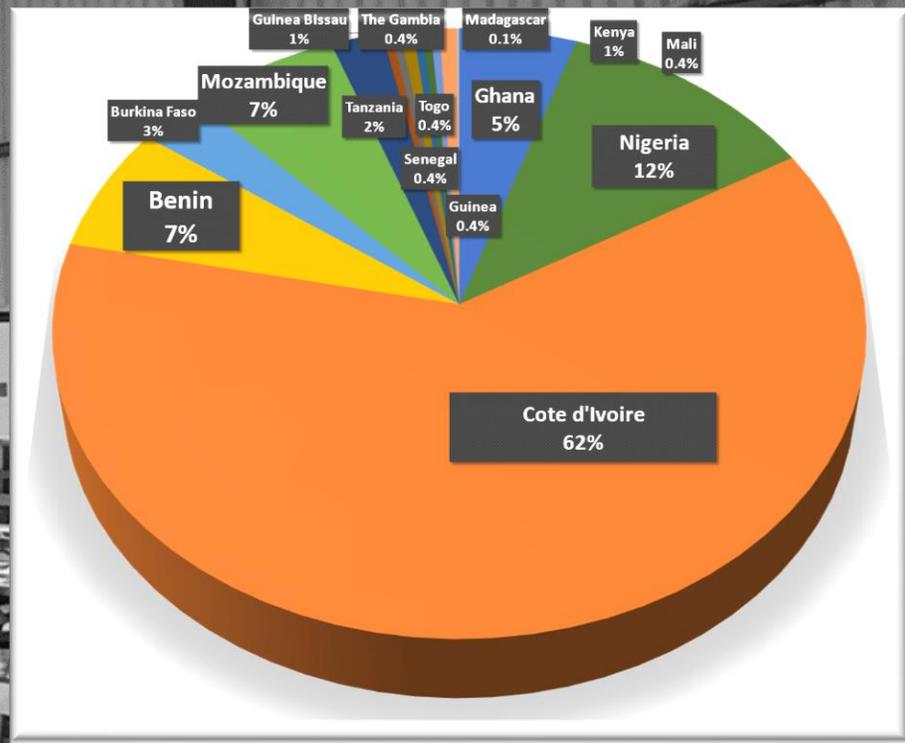
Based on RCN procured and FH 2024 shipments

# 1a. Quels sont les pays qui ont réussi ?

Performance de la transformation Est. 2024



Part de la transformation Est. 2024



*Le développement est inégal d'un pays à l'autre.*

*Dans tous les grands pays, des usines ont ouvert et fermé en 2023*

*Les transformateurs sont confrontés à des défis en matière de gestion, de financement, de marketing et de chaîne d'approvisionnement.*

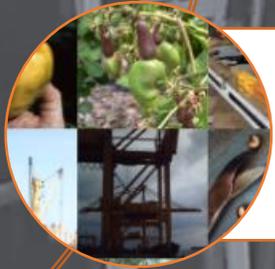
## 2. Les initiatives de promotion/politique ont-elles fonctionné ?



**Augmentation des volumes traités x 4** - NBC 130 K 2014 , 541 K 2024.



**La part de marché a augmenté** - UE 4 % -> 17 %, États-Unis 5 % -> 7 %.



**La part des cultures transformées a doublé** - 7 % en 2015, 14 % en 2023  
(augmentation des cultures de 80 %).

## 2 a. Les initiatives de promotion/politique ont-elles fonctionné ?

# Quel type d'industrie a été créé ?

S'agit-il simplement d'une extension du commerce des matières premières ? Par exemple, les grains de borma

Propriétaires et investisseurs.

Impact environnemental

Subventionner l'inefficacité

Dépendance à l'égard des aides

L'impact au niveau des bord champ ?

La cible, c'est tout. Profits et politiques alignés ?

Qualité des emplois.

### 3. Comment mesurer la performance ?

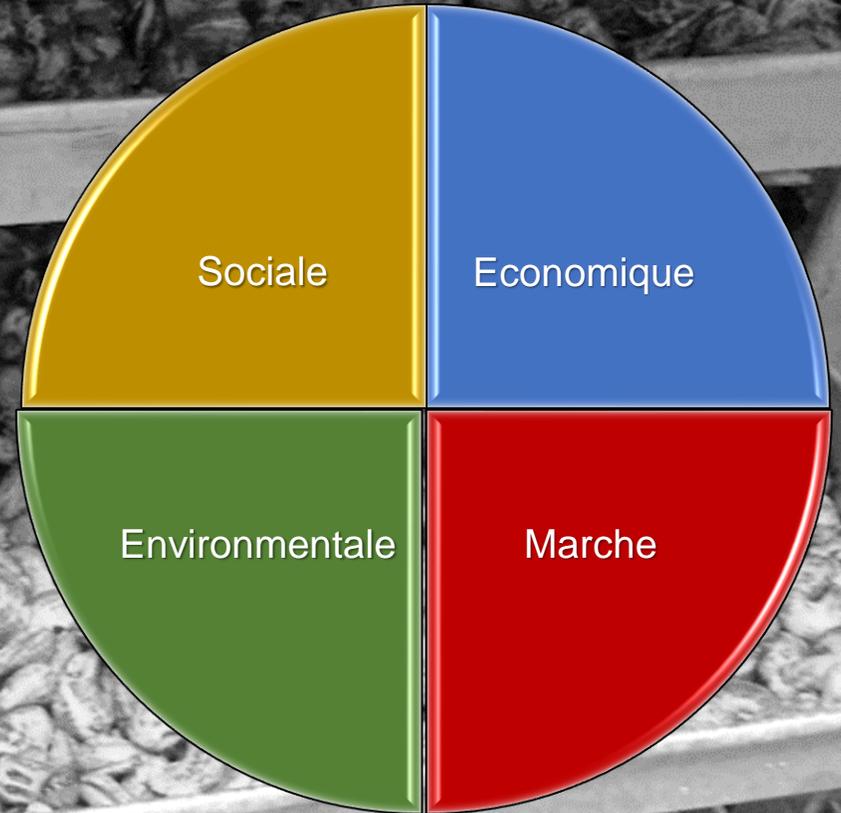
Combien d'usines seront encore en activité dans 5, 10 ou 15 ans ?

Quels types d'investisseurs ont construit des usines ?

Quelle est la qualité des emplois créés ?

Have our competitive advantages been identified and used in marketing?

### MESURER L'IMPACT



# 4. À quoi ressemblerait-elle pour un observateur extérieur après la saison 2024 ?



Efficace aujourd'hui ; peut être non durable



Faire des déclarations vides de sens, par exemple : 2e exportateur alors qu'il est en retard de 90 %.



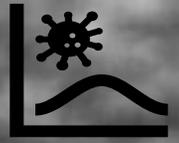
Déséquilibre en faveur des grands succès



Unidimensionnel, par exemple chaîne d'approvisionnement, qualité



Impacts involontaires



Ad hoc/réactif/court terme



Compromis par des objectifs irréalistes

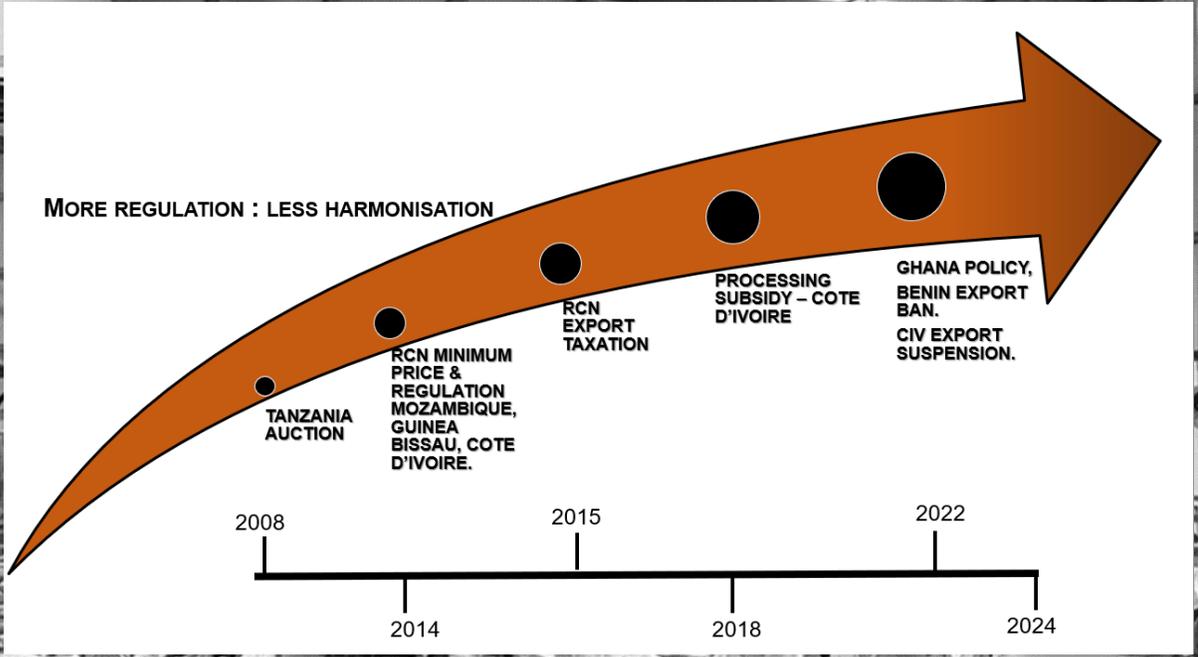


Volatile/imprévisible



Favorise l'inefficacité

# 5. Est-ce le début ou le commencement de la fin ?



1970  
1980  
1990  
2000  
2010  
2017

La Tanzanie et le Mozambique en tête du classement mondial  
La Tanzanie investit dans des usines mécanisées.  
Mozambique : nouvelle vague d'usines manuelles  
Mozambique, Afrique de l'Ouest nouvelle vague.  
Les usines d'Afrique de l'ouest se construisent et échouent.  
Mécanisation à grande échelle

*C'est un nouveau départ ; les étoiles sont alignées : le succès ne doit pas être considéré comme acquis.*