

18^e Conférence & Exposition Annuelle du Cajou de l'ACA



BÂTIR LES CAPACITÉS POUR UNE INDUSTRIE DU CAJOU AFRICAIN DURABLE



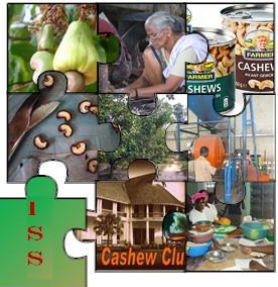
Sofitel Cotonou Marina Hotel & Spa
Cotonou, Bénin
17 - 20 septembre 2024



Politiques visant à promouvoir la transformation du cajou en Afrique: Faisons-nous bouger les choses ?

Jim Fitzpatrick

18th September 2024





Policies to promote Cashew processing in Africa: Are We Making Impact?

1. Où en est la transformation Africaine aujourd'hui ?

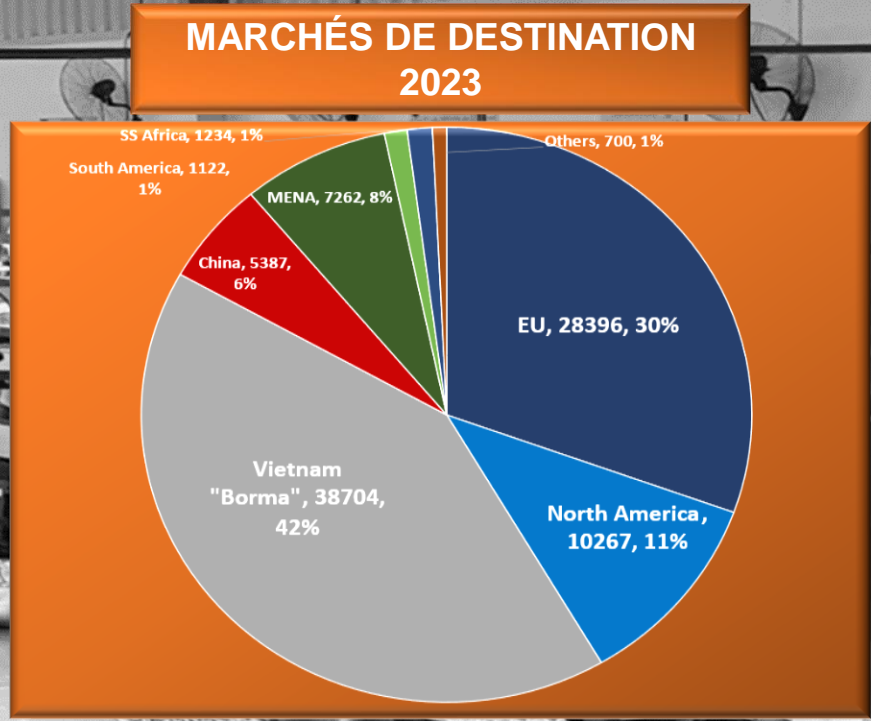
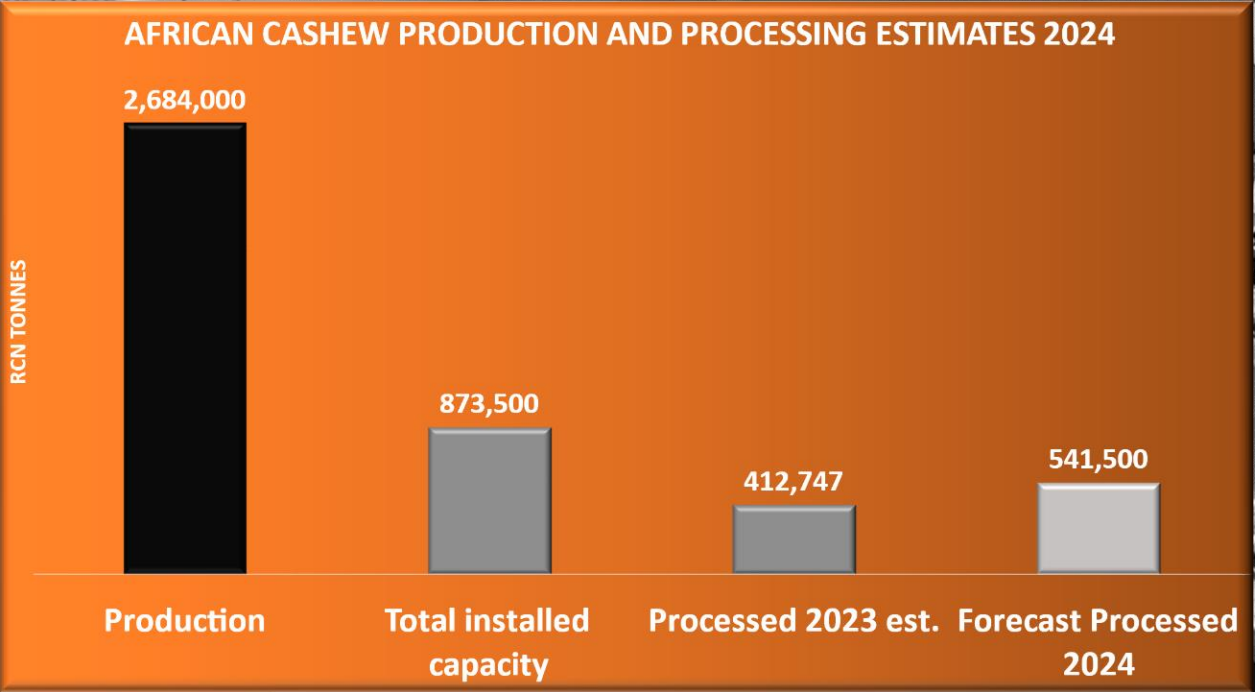
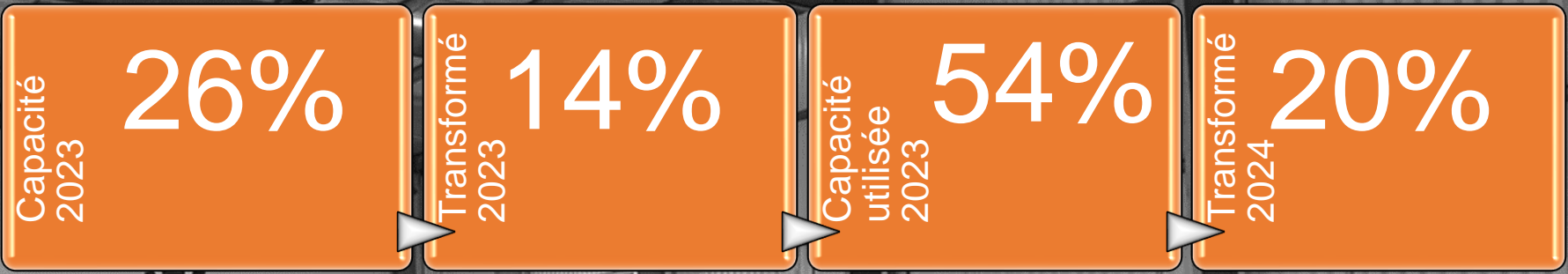
2. Les initiatives en matière de promotion et de politique ont-elles fonctionné ?

3. Comment mesurer la performance ?

4. Quel est l'aspect de la situation pour une personne extérieure ?

5. Est-ce la fin du commencement ou le début de la fin ?

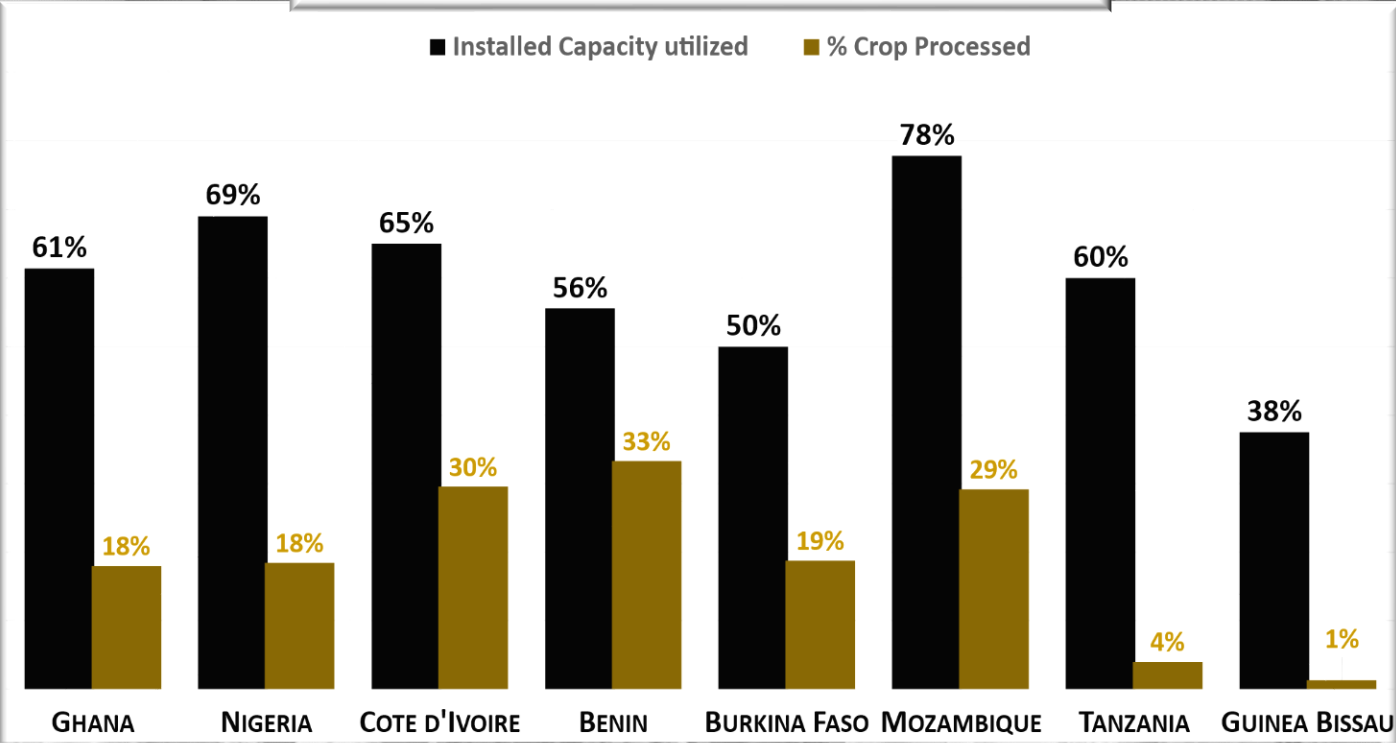
1. Où en est la transformation Africaine aujourd'hui ?



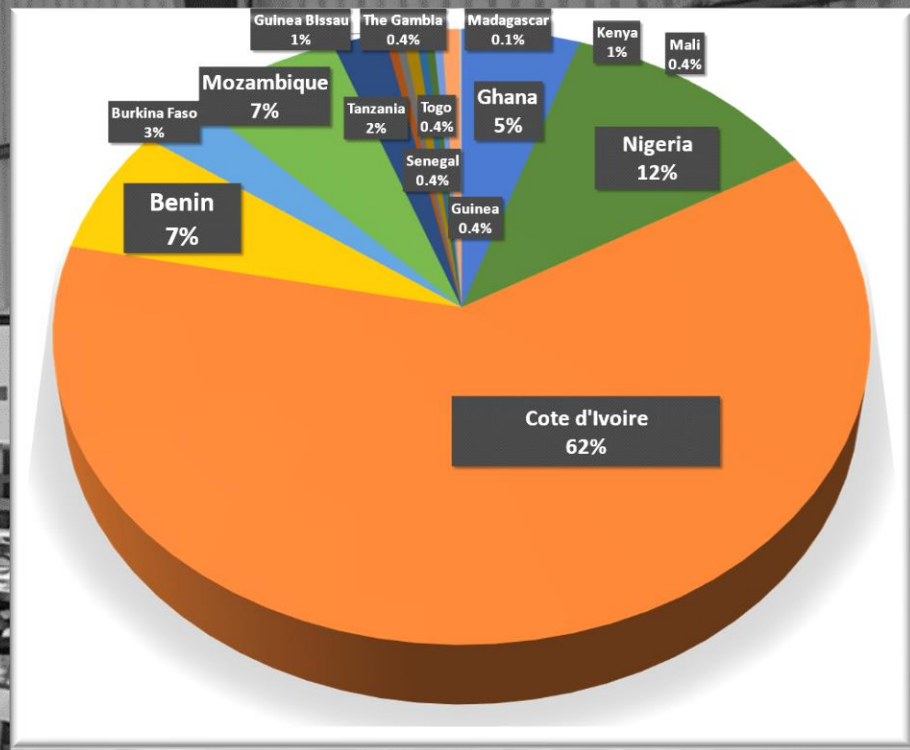
Based on RCN procured and FH 2024 shipments

1a. Quels sont les pays qui ont réussi ?

Performance de la transformation Est. 2024



Part de la transformation Est. 2024



Le développement est inégal d'un pays à l'autre.

Dans tous les grands pays, des usines ont ouvert et fermé en 2023

Les transformateurs sont confrontés à des défis en matière de gestion, de financement, de marketing et de chaîne d'approvisionnement.

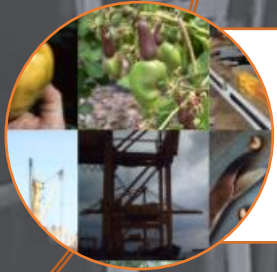
2. Les initiatives de promotion/politique ont-elles fonctionné ?



Augmentation des volumes traités x 4 - NBC 130 K 2014 , 541 K 2024.



La part de marché a augmenté - UE 4 % -> 17 %, États-Unis 5 % -> 7 %.



La part des cultures transformées a doublé - 7 % en 2015, 14 % en 2023
(augmentation des cultures de 80 %).

2 a. Les initiatives de promotion/politique ont-elles fonctionné ?

Quel type d'industrie a été créé ?

S'agit-il simplement d'une extension du commerce des matières premières ? Par exemple, les grains de borma

Propriétaires et investisseurs.

Impact environnemental

Subventionner l'inefficacité

Dépendance à l'égard des aides

L'impact au niveau des bord champ ?

La cible, c'est tout. Profits et politiques alignés ?

Qualité des emplois.

3. Comment mesurer la performance ?

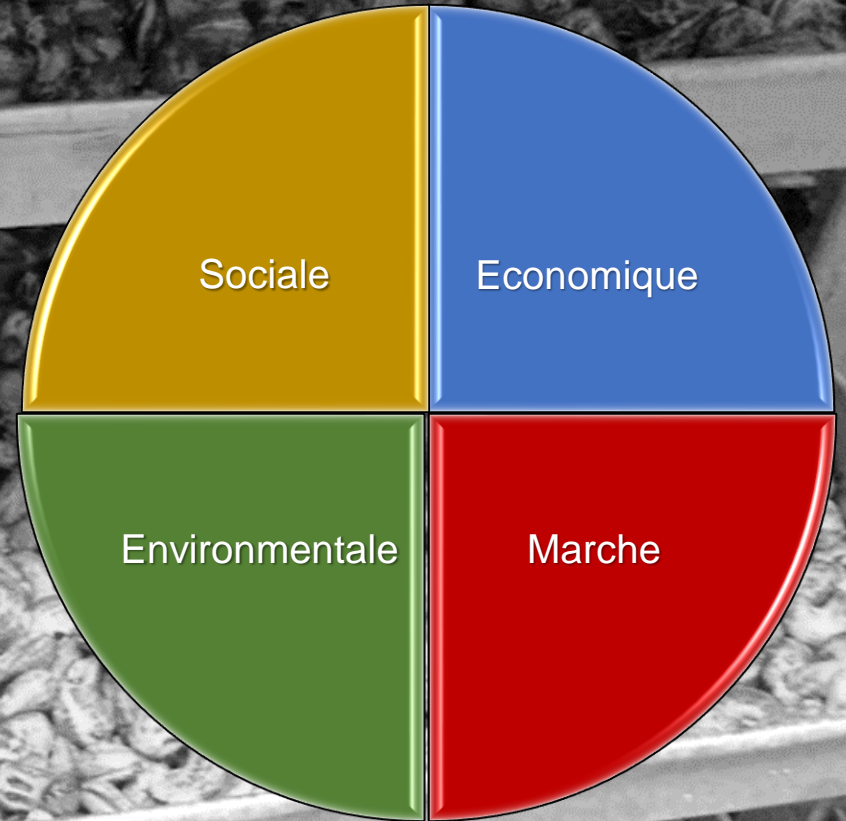
Combien d'usines seront encore en activité dans 5, 10 ou 15 ans ?

Quels types d'investisseurs ont construit des usines ?

Quelle est la qualité des emplois créés ?

Have our competitive advantages been identified and used in marketing?

MESURER L'IMPACT



4. À quoi ressemblerait-elle pour un observateur extérieur après la saison 2024 ?



Efficace aujourd'hui ; peut être non durable



Faire des déclarations vides de sens, par exemple : 2e exportateur alors qu'il est en retard de 90 %.



Déséquilibre en faveur des grands succès



Unidimensionnel, par exemple chaîne d'approvisionnement, qualité



Impacts involontaires



Ad hoc/réactif/court terme



Compromis par des objectifs irréalistes

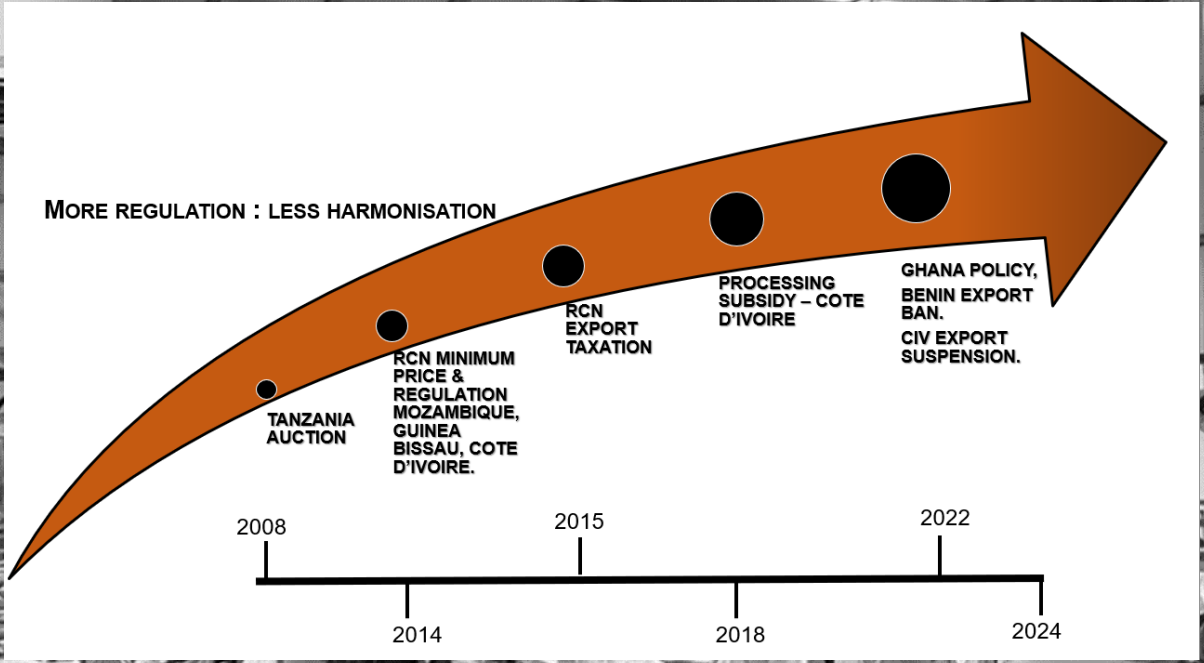


Volatile/imprévisible



Favorise l'inefficacité

5. Est-ce le début ou le commencement de la fin ?



1970
1980
1990
2000
2010
2017

La Tanzanie et le Mozambique en tête du classement mondial
La Tanzanie investit dans des usines mécanisées.
Mozambique : nouvelle vague d'usines manuelles
Mozambique, Afrique de l'Ouest nouvelle vague.
Les usines d'Afrique de l'Ouest se construisent et échouent.
Mécanisation à grande échelle

C'est un nouveau départ ; les étoiles sont alignées : le succès ne doit pas être considéré comme acquis.